

# RAPPORT inzake de jaarstukken 2021

Stichting Museumregister Nederland



## **Voorwoord**

Dit jaarverslag is van de Stichting Museumregister Nederland en bestaat uit twee onderdelen:

- het bestuursverslag
- de jaarrekening met balans, staat van baten en lasten en de controleverklaring van een onafhankelijk accountant.

Het jaarverslag is op 27 juni 2022 vastgesteld door het bestuur.

Namens de Stichting Museumregister Nederland,

Mw. E.S. van Eijck van Heslinga

Dhr. M.A.T. Grob

Mw. L. Belder

Dhr. E.M.F.L. Van de Werdt

# BESTUURSVERSLAG

**Stichting Museumregister Nederland**

**2021**

## **Bestuursverslag 2021**

### **INHOUD**

<i>Jaaroverzicht</i>	2
Activiteiten rondom het Museumregister	2
Activiteiten rondom de ADB en TCB	4
<i>Toelichting op de staat van baten en lasten</i>	5
<i>Risico's en onzekerheden</i>	8
<i>Organisatie</i>	8
Bestuur	9
Bureau	10
Auditoren	10
Registratiecommissie	11
Bezwaarcommissie	12
Toetsingscommissie beschermwaardigheid (TCB)	13

## **Jaaroverzicht**

### *Activiteiten van de stichting Museumregister Nederland*

De stichting Museumregister Nederland beheert het Museumregister - het kwaliteitsregister voor Nederlandse musea - en draagt zij zorg voor het beheer van de Afstotingsdatabase (ADB) en de toetsingscommissie beschermwaardigheid (TCB).

### *Het Museumregister*

Om een vermelding in het Museumregister te verkrijgen en behouden moet voldaan worden aan de kwaliteitscriteria van de Museumnorm. Deze bevat kwaliteitscriteria op de deelgebieden bedrijfsvoering, collectie en publiek, en is gestoeld op onder andere de ICOM ethische code voor musea. De Museumvereniging en het Landelijk Contact van Museumconsulenten (LCM) beheren samen de Museumnorm, in samenspraak met hun achterban. Gezamenlijk vertegenwoordigen zij alle museale instellingen in Nederland.

### *De Afstotingsdatabase (ADB) en toetsingscommissie beschermwaardigheid (TCB)*

De ADB en de TCB vinden hun grondslag in de LAMO (Leidraad Afstoting Museale Objecten). De ADB is een openbaar toegankelijke database waarop musea alle afstotingen van objecten uit hun collectie publiceren. Als een museum een object van wil afstoten buiten het museale domein, en het object is mogelijk van nationaal belang, dan kan de TCB ingeschakeld worden voor een beschermwaardigheidstoetsing. Wordt het object beschermwaardig bevonden in de zin van de LAMO, dan kan alleen afgestoten worden binnen het museale domein. De LAMO wordt beheerd door de Museumvereniging. Op verzoek van de Museumvereniging draagt Museumregister Nederland sinds 2016 zorg voor het beheer van de ADB en heeft zij de TCB ingesteld.

### *2021*

De beperkingen in verband met de COVID-19-pandemie bleven in 2021 voortduren. De derde sluiting voor bezoekers van musea werd verlengd tot ver in de eerste helft van 2021 en een vierde sluiting volgde eind 2021. De dienstverlening van Museumregister Nederland aan musea kon op aangepaste wijze doorgang vinden.

### Activiteiten rondom het Museumregister

#### *Steekproef 2021*

Ieder jaar voeren we steekproefsgewijs toetsingen uit bij geregistreerde musea. De omvang van deze steekproef bedraagt per jaar gemiddeld 5% van de vermeldingen in het Museumregister (ca. 25 op basis van 512 vermeldingen per begin 2021). Een geregistreerd museum komt vijf jaar na registratie of laatste herijking in aanmerking voor inloting. Voor de steekproef 2021 werden 22 instellingen ingeloot, in plaats van 25. Hiertoe werd gekozen om ruimte te houden voor eventueel benodigde audits bij musea in sluimerstand (sluimerstand: aanhoudende sluiting voor bezoekers buiten de van overheidswege opgelegde verplichte sluitingen). Er waren in 2021 echter geen formele sluimerstand audits nodig. In 2021 werden 15 steekproefaudits gestart die in 2022 worden voltooid. Aan 6 ingelote musea werd (nagenoeg) volledig uitstel verleend tot 2022. Voor 1 van de steekproefaudits moet opnieuw geloot worden wegens sluiting van het geselecteerde museum.

#### *Steekproefaudits voorgaande periode*

In 2021 werden 6 reeds lopende audits, waarvan 1 gecombineerd met de aanvraag voor registratie van een nevenlocatie, positief voltooid. Per eind 2021 resteren van de steekproefaudits van voorgaande periode nog 17 volledige audits en 8 audits met nog af te ronden werkzaamheden in 2022. De volledige audits worden opnieuw ingepland in de periode 2022-2023.

### *Nieuwe aanmeldingen voor registratie*

In 2021 ontvingen we opnieuw veel nieuwe aanmeldingen en werden 13 pretoetsen voor registratie uitgevoerd. Daarnaast werden 12 audits voor registratie positief voltooid. Dit resulteerde in 9 nieuwe vermeldingen in het Museumregister. De overige 3 audits hadden betrekking op de toevoeging van een tijdelijke locatie, respectievelijk nevenlocatie, aan de vermelding van een reeds geregistreerd museum.

### *Vervallen registraties*

Naast de bovengenoemde 9 nieuwe registraties was er in 2021 ook sprake van 10 vervallen registraties. 1 van de vervallen vermeldingen in het Museumregister was het gevolg van de samenvoeging van 2 bestaande vermeldingen in het Museumregister die al langer onder 1 stichting opereerden. De andere vervallen registraties betroffen uitschrijving als gevolg van sluiting (4 musea), wegens een aanhoudend, onvoldoende resultaat voor herijking (2 musea) en het besluit van een museum zelf om te stoppen gedurende de uitvoering van een steekproefaudit (3 musea). De uitvoering van 1 besluit tot uitschrijving, wegens een onvoldoende resultaat voor herijking, werd opgeschort tot 2022 wegens de lopende behandeling van het tegen dit besluit ingediende bezwaar.

### *Versterking ondersteuning musea*

Hoewel de meeste musea een positief eindresultaat behalen bij een steekproefaudit of audit voor nieuwe registratie, zien we toch dat het toepassen van alle kwaliteitscriteria van de Museumnorm vaak aanzienlijke inspanning vergt. In het najaar van 2021 werd met het LCM gesproken over mogelijkheden voor het versterken van de ondersteuning aan musea rondom de voorbereidingen op een toetsing aan de Museumnorm. In 2022 wordt in dit kader een pilot gestart met de gezamenlijke organisatie van (online) kennisbijeenkomsten waarbij telkens één of enkele criteria van de Museumnorm aan bod komen.

### *Kwaliteitsmonitor*

In 2021 zijn de eerste stappen gezet in de ontwikkeling van een systeem voor doorlopende monitoring van ervaringen van musea met uitgevoerde audits. In dit kader is in 2021 gestart met interviews met zowel musea als auditoren. Doel is de kwaliteitsmonitor in het najaar van 2022 operationeel te hebben.

### *Overzicht van voltooide herijkingen en wijzigingen in vermeldingen in het Museumregister*

Tabel: positief voltooide herijkingen

<b>6 Positief voltooide herijkingen in 2021</b>
5 Steekproefaudits
1 Herijking in het kader van toevoeging nevenlocatie aan vermelding van een geregistreerd museum

Tabel: wijzigingen in aantal vermeldingen in het Museumregister

<b>512 vermeldingen in Museumregister per 1 januari 2021</b>
<b>9 Nieuwe vermeldingen in 2021</b>
<b>10 Vervallen vermeldingen in 2021</b>
1 wegens samenvoeging van 2 aparte vermeldingen in het Museumregister onder 1 stichting.
2 wegens onsuccesvolle herijking van de vermelding in het Museumregister.
3 wegens opzegging gedurende toetsing voor herijking van de vermelding in het Museumregister.
4 wegens sluiting.
<b>511 vermeldingen Museumregister per 31 december 2021</b>

### *ICOM museumdefinitie*

In 2021 heeft Museumregister Nederland deelgenomen aan de consultatierondes via ICOM Nederland inzake revisie van de ICOM museumdefinitie. Op basis van de gezamenlijke input van de ICOM-leden wereldwijd zullen in 2022 vijf concept definities bepaald worden en volgt een nieuwe consultatieronde. In augustus 2022 vindt de laatste stemmingsronde plaats, tijdens de ledenvergadering van ICOM in Praag.

### Activiteiten rondom de ADB en TCB

#### *LAMO-evaluatie*

In het jaarplan 2019 van de Museumvereniging werd evaluatie van de LAMO 2016 al voor 2020 aangekondigd. De uitvoering van deze evaluatie is vertraagd door de gevolgen van de COVID-19-pandemie. Vooruitlopend op de formele evaluatie door een daarvoor ingestelde werkgroep hebben de Museumvereniging en Museumregister Nederland in 2021 alle geregistreerde musea uitgenodigd om via een enquête te reageren op reeds verzamelde evaluatiepunten. In totaal ontvingen we 89 ingevulde enquêteformulieren retour. Deze reacties vormen een belangrijke basis voor de evaluatie door de werkgroep die in 2022 gestart is. Doel is een herziene LAMO in het najaar van 2022.

#### *ADB-gebruik*

In 2021 werden door 30 organisaties (24 geregistreerde musea, 5 overheidsinstellingen en 1 beheerder van een bedrijfscollectie) in totaal 3.844 voornemens tot afstoting aangekondigd via de ADB. Deze aankondigingen betroffen 3.579 individuele objecten, 31 deelcollecties en 234 bulkafstotingen. Bij een aankondiging van afstoting via de ADB geldt een reactietermijn van 2 maanden voor het indienen van meldingen 'mogelijk beschermwaardig'. Daarna wordt de aankondiging gearchiveerd (blijft wel in te zien via de ADB).

Vanaf medio 2020 geldt een vereenvoudigde procedure binnen de LAMO 2016 voor afstotingen waarbij een reactietermijn voor het indienen van meldingen 'mogelijk beschermwaardig' niet relevant geacht wordt. Dit geldt in geval van herplaatsing bij een ander geregistreerd museum en in geval van afstoting/ vernietiging van objecten met ernstige schade én ondubbelzinnige lage erfgoedwaarde. Bij dergelijke afstotingen volstaat een beknopte vermelding van het besluit op de ADB.

In 2021 werden door 7 organisaties (geregistreerde musea) in totaal 32 besluiten inzake afstoting gepubliceerd: 13 besluiten inzake herplaatsing (1 deelcollectie en 12 individuele objecten) en 19 besluiten inzake vernietiging (1 bulkcollectie en 18 individuele objecten).

#### *TCB-beschermwaardigheidstoetsingen*

Er werden in 2021 geen verzoeken ontvangen voor beschermwaardigheidstoetsingen. De regeling van het Mondriaan Fonds en de Museumvereniging voor financiële steun aan museale instellingen die de kosten voor een beschermwaardigheidstoetsingen niet volledig kunnen opbrengen, is derhalve ook in 2021 niet benut. Deze regeling liep van 2020-2021.

In 2021 werd naar aanleiding van publicaties via de ADB wel 1 melding 'mogelijk beschermwaardigheid' ingediend. De melding en de hierbij genoemde informatie hebben bij de afstotende partij geleid tot het besluit om eerst nader herkomstonderzoek uit te voeren en voorlopig af te zien van het voornemen tot afstoten.

#### *Adviezen ECM gerelateerd aan ADB/TCB*

In 2021 heeft Museumregister Nederland opnieuw een verzoek tot advies ingediend bij de Ethische Codecommissie voor Musea (ECM). Dit betrof de afstoting van objecten waarbij volstrekte helderheid over het eigenaarschap ontbreekt. Het [advies](#) van de ECM volgde begin 2022 en bevat concrete richtlijnen op dit terrein.

*Onderzoek naar uiteindelijke bestemming van aangekondigde afstotingen*  
Eind 2019 werd door het Mondriaan Fonds een projectsubsidie toegekend aan Museumregister Nederland. Dit project betreft een onderzoek naar de uiteindelijke bestemming van afgestoten objecten na publicatie via de ADB en zou gestart worden in 2020. Dit was niet haalbaar wegens de gevolgen van de COVID-19-pandemie.

Medio 2021 kon gestart worden met een pilot met drie musea die in de periode 2016-2021 gebruik hebben gemaakt van de ADB. Op basis van deze pilot is een inventarisatieformulier ontwikkeld voor de gegevensverzameling. Vervolgens is de verdere inventarisatie gefaseerd uitgezet. Per afstotende partij wordt hiervoor een overzicht gemaakt van de aangekondigde afstotingen, ter verificatie en aanvulling met gegevens over de definitieve bestemming. Voltooiing van deze inventarisatie, inclusief aanpassingen van de ADB website om de resultaten van deze inventarisatie te verwerken, vindt plaats in 2022.

De resultaten van deze inventarisatie worden gebruikt ter verbetering van de LAMO en de Afstotingsdatabase, en voor het delen van de kenmerken van museale afstotingen in Nederland.

## ***Toelichting op de staat van baten en lasten***

### ***Baten***

In 2021 bedragen de baten uit de jaarbijdragen van geregistreerde musea €277.739. Vanuit deze jaarbijdragen worden het beheer en doorontwikkeling van het Museumregister, de Afstotingsdatabase en LAMO beschermwaardigheidsprocedure gefinancierd. De tarieven voor 2021 zijn gelijk gehouden aan de tarieven van 2019/2020. Mogelijkheden voor verlaging van de jaarbijdrage zijn opnieuw onderzocht wegens de financiële gevolgen van de COVID-19-pandemie voor musea. Dit blijft echter niet verantwoord in relatie tot een duurzame invulling van de kerntaken van Museumregister Nederland.

Audits in het kader van de jaarlijkse steekproef worden gefinancierd vanuit de jaarbijdragen. De kosten van audits voor een nieuwe vermelding in het Museumregister worden doorberekend aan de aanvragende partij, en vinden nagenoeg budgetneutraal plaats. Het aantal audits voor nieuwe registraties is vooraf niet goed in te schatten (in begroting: 0). In het kader van nieuwe aanmeldingen voor registratie werden 13 pretoetsen en 12 audits voltooid in 2021. Voor 6 audits voor nieuwe registraties werden werkzaamheden in 2021 uitgevoerd, maar resteerden ook nog te verrichten werkzaamheden per balansdatum. De baten voor de in 2021 uitgevoerde werkzaamheden bedragen in totaal €30.433.

Het aantal uit te voeren beschermwaardigheidstoetsingen en het gebruik van de ADB door derden is vooraf ook niet te voorzien (in begroting: 0).

In 2021 werden geen beschermwaardigheidstoetsingen aangevraagd. Wel werd €1.750 ontvangen aan vergoedingen voor het gebruik van de ADB door derden. Dit bedrag wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve ADB/TCB.

Benutting van de subsidie van het Mondriaan Fonds voor de uitvoering van het ADB bestemmingsonderzoek bleef in 2021 beperkt tot €7.306 (begroot €17.200) wegens beperkingen rondom de inzetbaarheid hiervoor binnen het bureauteam van Museumregister Nederland. In 2022 zal het restant benut worden voor resterende werkzaamheden, en het laten aanpassen van de ADB website om de gegevens inzake de uiteindelijke bestemming van afstotingen te kunnen tonen.

Ten slotte werden de baten in 2021 weer aangevuld dankzij schenking van de vacatiegelden door één van de bestuursleden (€1.250) en baten van de verkoop van schildjes 'geregistreerd museum' (€320; verkoop tegen kostprijs plus verzendkosten).



## *Lasten*

De lasten in 2021 wijken op diverse punten af van de begroting.

De kosten voor inhuur auditoren in 2021 bedragen uiteindelijk €58.610, inclusief de werkzaamheden voor audits voor nieuwe aanmeldingen (de kosten van laatst genoemde audits worden doorberekend aan de aanvragende partij en vinden nagenoeg budgetneutraal plaats). Na correctie voor audits betreffende nieuwe registraties werd ca. €29.000 besteed aan audits die gefinancierd worden via de jaarbijdragen, ca. €8.500 minder dan begroot.

De begrote kosten voor inhuur auditoren in 2021 ad €52.000 waren gebaseerd op de uitvoering van 22 steekproefaudits en een marge ter hoogte van het budget van 3 steekproefaudits voor miscellaneous werk door auditoren in het kader van sluimerstand audits. Er hoefden in 2021 echter geen sluimerstand audits te worden uitgevoerd (ca. €6.500 minder werk verricht). Er werd uiteindelijk voor ca. €21.500 werkzaamheden aan de steekproefaudits van 2021 verricht. Voor de nog uit te voeren werkzaamheden voor de steekproefaudits 2021 wordt ca. €22.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve audits. 1 steekproefaudit is verschoven naar 2022 (ca. €2.000 minder werk ten laste van 2021).

In 2021 werd tevens voor €12.810 aan werkzaamheden verricht voor nog af te ronden steekproefaudits van vorige jaren (dekking van kosten via onttrekking uit bestemmingsreserve audits).

De algemene personeelskosten kwamen in 2021 circa €7.500 lager uit dan begroot. Hoewel externe inzet was begroot voor de uitvoering van werkzaamheden voor het bestemmingsonderzoek ADB, moesten de werkzaamheden hiervoor grotendeels binnen de reguliere urenbezetting uitgevoerd worden. Ook de beoogde versterking van de algemene bureaubezetting kon nog niet gerealiseerd worden in 2021.

Wegens het aanhoudende advies om zo veel mogelijk thuis te werken bleven de reiskosten ook ver onder de hiervoor oorspronkelijk begrote kosten (ca. €3.500 minder kosten).

Naast de jaarlijkse basiskosten ad €7.500 hoefden aan de Museumregister website in 2021 slechts beperkt werkzaamheden te worden verricht (begroot €2.750, werkelijke kosten ca. €800).

De jaarlijkse basiskosten voor de ADB website waren begroot op €10.835, maar door uitstel van migratie van de server werd door de webleverancier een kostenreductie toegepast ad €3.466 (vanaf medio 2022 zullen de volledige kosten in rekening gebracht worden). Voor de ADB website waren naast de jaarlijkse basiskosten aanvullende werkzaamheden nodig, voor het oplossen van storingsen en gebreken, ter hoogte van ruim €5.500 (begroot €5.000). Voor de dekking van de kosten van toekomstige periodieke revisie van de ADB was voor 2021 voorts €10.000 begroot. Dit bedrag wordt in 2021 toegevoegd aan de bestemmingsreserve ADB/ TCB. Aanvullend was €12.200 begroot voor aanpassing van de ADB website ten behoeve van het bestemmingsonderzoek. De uitvoering van deze werkzaamheden is verschoven naar 2022.

Voorts komen de accountskosten hoger uit door aangepaste tarieven in vervolg op de strengere wet- en regelgeving voor accountantskantoren (meerkosten per jaar €2.855). De post overige indirecte kosten kwam in 2021 met name hoger uit door een veiligheidshalve getroffen voorziening voor dubieuze debiteuren ter hoogte van €3.788. De begrote posten voor inzet van de bezwaarcommissie museumregistratie en inhuur van experts voor advies hoefden in 2021 niet te worden benut. Hiervoor was veiligheidshalve €5.000 gereserveerd binnen de begroting. Per 2021 wordt voor deze incidentele kosten een reserve gevormd.

## *Resultaat*

Het resultaat van 2021, voor bestemming, bedraagt €64.791 positief.

Van dit resultaat wordt €10.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve ADB/TCB, ten behoeve van dekking van de kosten van periodieke revisie van de Afstotingsdatabase. Hiervoor wordt jaarlijks €5.000 tot €10.000 begroot, rekening houdend met de planning voor periodieke revisie en een prognose van de kosten. Daarnaast komt €1.750 van het resultaat voort uit de vergoeding voor gebruik van de ADB door partijen die niet aan het ADB/TCB systeem bijdragen via de jaarbijdrage voor museumregistratie. Deze opbrengsten worden standaard gedoteerd aan de bestemmingsreserve ADB/TCB. Deze reserve dient enerzijds voor het beperken van de kosten voor geregistreerde musea voor het laten uitvoeren van een beschermwaardigheidstoetsing. Anderzijds dient deze voor dekking van de kosten van periodieke revisie van de ADB (in het kader van de evaluatie van de LAMO in 2022 is ook geadviseerd om een aparte werkgroep in te richten voor onderzoek naar doorontwikkeling van de ADB). Aan de bestemmingsreserve ADB/TCB wordt in 2021 in totaal €11.750 toegevoegd. Deze bestemmingsreserve bedraagt per balansdatum €51.113.

In 2021 werd €12.810 van de bestemmingsreserve voor audits onttrokken wegens verrichte werkzaamheden aan steekproefaudits uit voorgaande jaren (in totaal 12 audits voltooid en 8 audits waarvoor deelwerkzaamheden uitgevoerd zijn). Per balansdatum resteert, na correcties wegens tariefswijzigingen en niet meer uit te voeren audits, €39.301 voor de uitvoering van audits van voorgaande jaren (17 volledige audits en 8 audits met nog af te ronden werkzaamheden).

Voor de afronding van de steekproeftoetsingen van 2021 wordt €22.105 toegevoegd aan de bestemmingsreserve audits. Dit omvat 15 audits die voltooid moeten worden in 2022 en 7 audits die per eind 2021 nog (nagenoeg) volledig uitgevoerd moeten worden wegens verleend uitstel incl. 1 opnieuw in te plannen steekproefaudit.

De bestemmingsreserve audits bedraagt per balansdatum in totaal €61.406.

Aan de algemene reserve wordt €5.000 onttrokken in 2021. Per balansdatum bedraagt deze €141.573, conform het nagestreefde niveau. Het nagestreefde niveau betreft een continuïteitsreserve ter hoogte van 50% van de vaste exploitatielasten op grond van de begroting voor eerstvolgende boekjaren (ca. €141.000 voor 2022).

In 2021 is de bestemmingsreserve bezwaarcommissie en inhuur (juridisch) advies gevormd ter hoogte van €5.000. Deze reserve dient ter dekking van de kosten van de incidentele inzet van de bezwaarcommissie en inhuur (juridisch) advies.

Aan de bestemmingsreserve activiteiten wordt het resterende resultaat over 2021 toegevoegd (€45.846). Deze reservering bedraagt per balansdatum €164.280 en is bestemd ter dekking van incidentele activiteiten in het kader van het Museumregister en het bekostigen van periodieke revisie van de informatiesystemen gerelateerd aan museumregistratie. Hieronder vallen onder andere de website met auditmodule en de systemen voor rapportage, analyse en voortgangsbewaking m.b.t. audits. Voor deze informatiesystemen staat een stapsgewijze integrale vernieuwing gepland. Hiervoor wordt ruim €80.000 begroot in de periode tot en met 2024. De eerste werkzaamheden hiervoor hadden al zullen plaatsvinden. Er is echter gekozen om eerst de werkprocessen en informatievoorziening verder te verbeteren, alvorens deze verder te automatiseren. Ook moet er voldoende interne capaciteit beschikbaar zijn voor samenwerking hierbij met externe partijen.

## ***Risico's en onzekerheden***

Restricties in verband met de COVID-19-pandemie bleven voortduren in 2021. De derde sluiting voor bezoekers van musea werd verlengd tot ver in de eerste helft van 2021, en een vierde sluiting volgde eind 2021. Hoewel het aantal sluitingen van musea beperkt bleef, blijven er zorgen. Deze worden versterkt door de nieuwe ontwikkelingen in 2022 als gevolg van de Russische inval in Oekraïne.

In huidig stadium acht het bestuur de mogelijke gevolgen voor de bedrijfsactiviteiten van Museumregister Nederland te overzien. We blijven de ontwikkelingen nauwgezet volgen, en doen ons uiterste best om onze activiteiten voor musea zo goed, en passend, mogelijk voort te zetten.

Voor Museumregister Nederland zijn de voornaamste risicobeheersingsmaatregelen verder gericht op bestendinging van de flexibiliteit en slagvaardigheid van de organisatie, mede door kennisborging en integratie en verbetering van de informatiesystemen ter ondersteuning van de werkzaamheden. De gebruikelijke aansprakelijkheidsrisico's, als ook andere financiële risico's als arbeidsongeschiktheid, worden tot een aanvaardbaar niveau beperkt door een combinatie van preventieve maatregelen en verzekeringen.

## ***Organisatie***

De stichting Museumregister Nederland hanteert het zogenaamde bestuursmodel. De organisatie van de stichting bestond in 2021 uit: het bestuur, bureau (coördinator en drie bureamedewerkers), een team van auditoren en drie commissies: de registratiecommissie Museumregister, de toetsingscommissie beschermwaardigheid en de bezwaarcommissie.

Museumregister Nederland volgt de actuele gedragslijnen voor zorgvuldig bestuur, goed werk- en opdrachtgeverschap en bevordering van diversiteit en inclusie. Dit komt onder meer tot uitdrukking via:

- Museumregister Nederland onderschrijft de Governance Code Cultuur (GCC) en past de principes en aanbevelingen van de GCC toe. In de afgelopen periode was er geen sprake van afwijkingen.
- Museumregister Nederland zorgt voor goed werk- en opdrachtgeverschap en onderschrijft de Fair Practice Code. Voor salarissen wordt de Museum CAO gevolgd. De tarieven voor zelfstandigen en de gehanteerde salarissen zijn eerlijk en redelijk.
- Museumregister Nederland onderschrijft de Code Diversiteit en Inclusie en is van mening dat de diversiteit van de samenleving zoveel mogelijk weerspiegeld moet zijn in haar activiteiten en in de samenstelling van de organisatie en partners. In de komende periode willen we dit verder versterken.
- Verantwoord en transparant omgaan met mensen en middelen van de organisatie betekent ook dat er nadrukkelijk aandacht is voor mogelijke risico's in de bedrijfsvoering.
- Mogelijke belangenverstremming heeft voortdurend de aandacht binnen Museumregister Nederland. Dit komt tot uitdrukking in de reglementen en werkprocedures. Bij elke toetsing worden de risico's voor belangenverstremming beoordeeld en zo nodig worden de betrokkenen bij de beoordeling van dossiers hierop aangepast. In de afgelopen periode zijn er geen kwesties geweest waarbij sprake was van ongewenste belangenverstremming.
- Afstemming met interne belanghebbenden vindt plaats binnen de reguliere vergadercycli en periodieke gesprekken op individueel niveau.
- Afstemming met externe belanghebbenden vindt plaats op zowel bestuurlijk niveau als via het bureau. In 2021 was met name contact met musea, de beheerders van de Museumnorm (Museumvereniging en Landelijk Contact Museumconsulenten), de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed en het ministerie van OCW, het Mondriaan Fonds, ICOM Nederland, de Ethische Codecommissie voor Musea, het Netwerk Digitaal Erfgoed en diverse provinciale museumconsulentschappen.

## Bestuur

Het bestuur van Museumregister Nederland is verantwoordelijk voor een goede bedrijfsvoering, alsmede voor strategie- en beleidsontwikkeling van de stichting.

Vergaderingen: het bestuur heeft 4 keer vergaderd in 2021. De vergaderingen werden bijgewoond door de coördinator van Museumregister Nederland. De notulen werden verzorgd door een bureaumedewerker.

Bezoldiging: bestuursleden komen in aanmerking voor vacatiegelden ter hoogte van €1.250 per jaar. Dit is gebaseerd op een vacatiegeldvergoeding ad €250 per vergadering (standaard 4 vergaderingen per jaar) en overige representatie van het Museumregister gedurende het jaar. Daarnaast kunnen reiskosten gedeclareerd worden.

Samenstelling bestuur per 31 december 2021:

Functie	Naam	Nevenfuncties
Voorzitter	Mw. E.S. van Eijck van Heslinga	<ul style="list-style-type: none"><li>- Stichting Fonds Directie der Oostersche Handel en Reederijen, voorzitter</li><li>- Samenwerkende Maritieme Fondsen, voorzitter h.t.</li><li>- BplusC Leiden, lid raad van toezicht</li><li>- HuygensING (KNAW), lid hoofdredactie projecten Nieuwe (digitale) Maritieme Geschiedenis van Nederland</li><li>- Stichting Kunstcollectie Koninklijke Nedlloyd, voorzitter</li></ul>
Penningmeester	Dhr. M.A.T. Grob	<ul style="list-style-type: none"><li>- Centraal Museum Utrecht, zakelijk directeur</li><li>- Focus Filmtheater Arnhem, penningmeester (t/m oktober 2021)</li><li>- Samenwerkende Utrechtse Musea, voorzitter</li><li>- Centrum Management Utrecht, bestuurslid</li><li>- Zakelijk Museumconvent, voorzitter</li><li>- CAO overleg, lid werkgeversdelegatie</li><li>- Stichting Sonsbeek/ State of Fashion, bestuurslid</li></ul>
Bestuurslid	Mw. M.K. Pragt	<ul style="list-style-type: none"><li>- Museumfederatie Fryslân, directeur en museumconsulent</li><li>- Stichting Erfgoed &amp; Publiek, directeur</li><li>- Wassenbergh-Clarijs-Fontein Stichting, bestuurslid</li><li>- Landelijk Contact Museumconsulenten, voorzitter</li><li>- Overleg Provinciale Erfgoedhuizen Nederland, lid</li></ul>
	Mw. L.P.C. Belder	<ul style="list-style-type: none"><li>- Universitair Docent Universiteit Utrecht</li><li>- Werkgroep Internationale Verdragen, Nationale UNESCO Commissie</li><li>- Raad voor Cultuur, adviseur</li></ul>
	Dhr. E.M.F.L. van de Werdt	<ul style="list-style-type: none"><li>- Stichting Mommerskwartier, algemeen directeur</li><li>- TextielMuseum, directeur</li><li>- Centre for Heritage Arts &amp; Textile, lid van de advisory board</li><li>- Koninklijke Academie voor Beeldende Kunst Den Haag, lid van de werkveld commissie</li><li>- Bloomsbury Encyclopedia of World Textiles in London, lid van de advisory board</li></ul>

## Rooster van aftreden:

Een aftredend bestuurslid kan eenmaal worden herbenoemd voor 3 jaar (statutenwijziging voorzien voor 2022 waarbij o.a. de GCC aanbeveling voor zittingstermijnen van 2x4 jaar toegepast zal worden). Wordt een lid van het bestuur herbenoemd en tijdens de nieuwe termijn als voorzitter benoemd, dan kan dit bestuurslid in totaal tweemaal worden herbenoemd.

	2021	2022	2023	2024
Mw. E.S. van Eijck van Heslinga			A	
Dhr. M.A.T. Grob			A	
Mw. M.K. Pragt		A		
Mw. L. Belder			A	
Dhr. E.M.F.L. Van de Werdt	H			A

## Bureau

Het bureau draagt zorg voor de dagelijkse bedrijfsvoering van Museumregister Nederland en coördineert de toetsingen in het kader van het Museumregister en de LAMO (beschermwaardigheidstoetsingen TCB). Tevens treedt het bureau op als secretariaat voor het bestuur, de registratiecommissie, de bezwaarcommissie en de toetsingscommissie beschermwaardigheid. Vanaf najaar 2016 wordt het beheer van de Afstotingsdatabase ([www.afstotingsdatabase.nl](http://www.afstotingsdatabase.nl)) ook door het bureau van Museumregister Nederland verzorgd.

Samenstelling bureauteam per 31 december 2021:

Functie	Naam	Nevenfuncties
Coördinator, senior auditor	Mw. E. Bruggeman	- geen lopende nevenfuncties
Bureau medewerker	Mw. C. Huisman	- geen lopende nevenfuncties
	Mw. N. Vieveen	- Kunstveiling.nl, veilingmedewerker
	Mw. K. van Zundert	- zelfstandig ondernemer

Het ziekteverzuimpercentage bedroeg 1,2% in 2021. De inzet van het bureau bedroeg per 31 december 1,73 FTE (op jaarbasis en op basis van een 36-urige werkweek), 1,76 FTE inclusief de uren inzet van zelfstandigen voor het bureau.

## Auditoren

De auditoren van het Museumregister toetsen op een onafhankelijke en onpartijdige wijze en op basis van formele criteria of musea aan de voorwaarden voldoen om in het Museumregister vermeld te worden.

Samenstelling auditorenteam per 31 december 2021:

Naam	Nevenfuncties
Mw. A.H. Land	- Nationaal Veiligheidsinstituut, Almere, bestuurslid - Stichting De Horsten Liendert, Amersfoort, bestuurslid (secretaris) - Stichting Holland Opera, Amersfoort, lid raad van toezicht - Reinwardt Academie, Intern begeleider 4de jaars (onderzoek en stage)
Mw. B. Nilhamn	- Universiteit Helsinki, PhD Archeologie en fac. van Geowetenschap
Mw. E.A. Steendam	- Erfgoedhuis Zuid-Holland, adviseur - The International Molinological Society, secretaris
Mw. G.L. van der Veen	- Bureau de Wierde Museumadvies, museumadviseur - Coöperatie Museummakers U.A., voorzitter
Mw. I. Camphens	- Linked cultuurmanagement, adviseur voor overheden en erfgoedorganisaties
Dhr. H. Spruijt	- Randstad Management in Zorg, senior consultant

## Rooster van aftreden:

De auditoren worden erkend voor twee jaar. De erkenning kan driemaal verlengd worden (in totaal verlening tot 8 jaar mogelijk, gelijk aan het in de GCC aanbevolen maximum van 8 jaar).

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Mw. A.H. Land		H		A			
Mw. B. Nilhamn		H		A			
Mw. A.A. van der Starre	A						
Mw. E.A. Steendam		H		A			
Mw. G.L. van der Veen		H		A			
Dhr. H.A.H. Spruijt	S		H		H		H
Mw. I.M. Camphens	S		H		H		H

### Registratiecommissie

De registratiecommissie Museumregister controleert alle door de auditoren uitgevoerde toetsingen en brengt advies uit aan het bestuur over het al dan niet behalen/ behouden van vermeldingen in het Museumregister.

Vergaderingen: de registratiecommissie heeft 5 keer vergaderd in 2021 (standaard: 4-5 vergaderingen per jaar).

Bezoldiging: commissieleden ontvangen een vacatievergoeding. Deze vergoeding bedraagt € 430 per vergadering. Hierin zit vergoeding inbegrepen van alle persoonlijke onkosten die samenhangen met het voorbereiden en bijwonen van vergaderingen.

Samenstelling registratiecommissie per 31 december 2021:

<b>Functie</b>	<b>Naam</b>	<b>Nevenfuncties</b>
Voorzitter	mw. E.A. Kwant	- Koninklijke Bibliotheek, strategisch adviseur van de directie - Europeana, advisory board member - Bibliotheek Advies Commissie van de Brabant-Collectie, lid adviescommissie
Commissielid	Mw. E.M. Jacobs	- Vaderlandsch Fonds ter Aanmoediging van 's-Lands Zeedienst, commissaris - Haags Historisch Museum en Museum De Gevangenpoort, voorzitter raad van toezicht - Vrienden Universiteitsbibliotheek Leiden, voorzitter - Rotterdam Centre for Modern Maritime History, curator-in-residence
	Dhr. H. de Bles	- Nederlands Stoommachinemuseum, directeur - Stichting Citytours Medemblik, bestuurslid
	Mw. J.M. Tegelaers	- Tegelaers4erfgoed, zelfstandig adviseur erfgoed- Stichting - Klimaatgesprekken, secretaris
	Mw. A. Van Dorssen	- Kasteel Duivenvoorde, directeur
	Dhr. S.C. Roosje	- Roosje & Van der Laarse, eigenaar en ondernemer / adviseur - Stichting BONAS, bestuurslid - Stichting Historische Interieurs in Amsterdam, bestuurslid - Boijmans Genootschap, lid

Rooster van aftreden:

Per 2020 bedragen de zittingstermijnen van leden van de registratiecommissie maximaal 2 keer 4 jaar (tot 2020: 2x3 jaar).

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Mw. E.A. Kwant		H				A
Mw. E.M. Jacobs				A		
Dhr. H. de Bles				A		
Dhr. S. Roosje		H				A
Mw. J.M. Tegelaers		H				A
Mw. A. Van Dorssen		H				A

### Bezwaarcommissie

De bezwaarcommissie treedt op als een museum bezwaar aantekent tegen de beslissing over het al of niet opnemen van het betreffende museum in het Museumregister, en de eerste behandeling van het bezwaar door het bestuur in samenspraak met de registratiecommissie niet heeft geleid tot een voor het museum bevredigende oplossing.

Activiteiten: de bezwaarcommissie heeft in 2021 geen bezwaren hoeven te behandelen.

Bezoldiging: leden van de bezwaarcommissie komen voor hun werkzaamheden in aanmerking voor een vacatievergoeding.

Samenstelling bezwaarcommissie per 31 december 2021:

**Functie    Naam**

Voorzitter	Dhr. F.P.I.M. Van Vree
Leden	Dhr. J. Mackenzie Owen
	Dhr. A.M. Hol

Rooster van aftreden:

De zittingstermijnen van leden van de bezwaarcommissie bedragen maximaal 2 keer 4 jaar.

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Dhr. F.P.I.M. Van Vree	H				A
Dhr. J. Mackenzie Owen	H				A
Dhr. A.M. Hol	H				A

### Toetsingscommissie beschermwaardigheid (TCB)

De TCB draagt zorg voor het op een onafhankelijke en onpartijdige wijze behandelen van beschermwaardigheidsmeldingen en het uitvoeren van beschermwaardigheidstoetsingen, uitmondend in adviezen ter zake aan het bestuur van Museumregister Nederland.

De TCB bestaat uit per toetsing uit een basisbezetting van een voorzitter en een museaal expert, en wordt ondersteund door een secretaris en notulist via het bureau van het Museumregister (in 2021 werden deze functies vervuld door Ellie Bruggeman en Nicole Vieveen). Per toetsing wordt deze basisbezetting aangevuld met deskundigen ter zake van de specifieke eigenschappen van de objecten/ (deel)collecties waarop de toetsing betrekking heeft. Eén van deze deskundigen kan door de opdrachtgever tot toetsing voorgedragen worden. De andere deskundigen worden voorgedragen door het TCB deskundigenteam. Dit team bestaat uit experts met betrekking tot de belangrijkste verzamelgebieden van de Nederlandse musea.

Activiteiten: de TCB heeft geen beschermwaardigheidstoetsingen uitgevoerd in 2021.

Bezoldiging: commissieleden ontvangen voor hun werkzaamheden vacatiegelden. Daarnaast kunnen reiskosten gedeclareerd worden.

Samenstelling TCB per 31 december 2021:

<b>Functie</b>	<b>Naam</b>
Voorzitter	mw. H. Buijs
Museaal expert	dhr. M. Sellink
Plaatsvervanger voorzitter	mw. M. Goslings

Rooster van aftreden:

De termijn van lidmaatschappen van de van de vaste bezetting van de TCB bedraagt maximaal 2 keer 4 jaar. Wordt een lid herbenoemd en tijdens de nieuwe termijn als voorzitter benoemd, dan kan dit lid in totaal tweemaal worden herbenoemd.

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
mw. H. Buijs		H				A
dhr. M. Sellink				A		
mw. M. Goslings				A		

Het TCB deskundigenteam omvat deskundigen met betrekking tot de belangrijkste verzamelgebieden van musea. De samenstelling van dit team wordt periodiek geactualiseerd, minimaal eens per vier jaar.

Samenstelling TCB deskundigenteam per 31 december 2021:

<b>Expertisegebied</b>	<b>Naam</b>
Historische musea, stadsmusea	dhr. P. van de Laar
Kunstmusea, moderne kunst	mw. L. Pelsers
Kunstmusea, oude kunst	dhr. G. Weber
Kunstnijverheid, textiel, keramiek, design, vormgeving	mw. I. de Roode
Natuurhistorische musea	dhr. K. Mouliker
Oudheidkundige musea	dhr. P. ter Keurs
Volkenkundige musea	dhr. K. van Brakel
Wetenschappelijke musea, techniek musea	mw. M. van Breemen



Stichting Museumregister Nederland  
**jaarrekening**  
2021





Administratie **ASK** Belastingadvies

Aan het bestuur van  
Stichting Museumregister Nederland

Amsterdam, 30 mei 2022

Betreft: jaarrekening 2021

Geacht bestuur,

De jaarrekening van Stichting Museumregister Nederland is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben de werkzaamheden uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat wij over alle relevante informatie beschikten.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). De jaarrekening is samengesteld in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening.

Wij vertrouwen erop hiermee aan de opdracht te hebben voldaan. Indien gewenst zijn wij graag bereid nadere toelichting te verstrekken.

Administratiekantoor ASK,

Elsbeth Hulst  
directeur

## **INHOUD**

Balans per 31 december 2021

Staat van baten en lasten over 2021

Algemene toelichting

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

## **OVERIGE GEGEVENS**

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)**

bedragen in EUR	toelichting	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	1	12.733	3.800
Vorderingen	2	197.009	89.471
Liquide middelen	3	<u>352.496</u>	<u>392.712</u>
		562.238	485.983
totaal ACTIVA		<u>562.238</u>	<u>485.983</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	4	141.573	146.573
Bestemmingsreserves	5	<u>281.799</u>	<u>212.008</u>
		423.372	358.581
<b>Kortlopende schulden</b>	6	138.866	127.402
totaal PASSIVA		<u>562.238</u>	<u>485.983</u>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

bedragen in EUR	toelichting	2021 werkelijk	2021 begroot	2020 werkelijk
<b>BATEN</b>				
<b>Opbrengsten</b>				
Registratiegelden		277.738	270.613	267.746
Schildjes geregistreerd museum		320	0	464
Audits nieuwe locaties / op verzoek		30.433	0	32.430
ADB gebruik derden		1.750	0	525
Schenkeningen		1.250	0	1.250
<b>Totaal opbrengsten</b>		<b>311.491</b>	<b>270.613</b>	<b>302.415</b>
<b>Bijdragen</b>				
Mondriaan Fonds		7.306	17.200	0
<b>Totaal bijdragen</b>		<b>7.306</b>	<b>17.200</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE BATEN</b>		<b>318.797</b>	<b>287.813</b>	<b>302.415</b>
<b>LASTEN</b>				
<b>Indirecte kosten</b>	7	<b>42.291</b>	<b>45.850</b>	<b>26.159</b>
<b>Directe kosten</b>	8	<b>211.715</b>	<b>241.520</b>	<b>227.516</b>
<b>TOTALE LASTEN</b>		<b>254.006</b>	<b>287.370</b>	<b>253.675</b>
SALDO uit gewone bedrijfsvoering		<b>64.791</b>	<b>443</b>	<b>48.740</b>
Rentebaten		0	0	0
<b>RESULTAAT</b>		<b>64.791</b>	<b>443</b>	<b>48.740</b>
<b>Resultaatbestemming:</b>				
Ontrekking algemene reserve		-5.000		0
Toevoeging bestemmingsreserve audits		7.195		20.182
Toevoeging bestemmingsreserve ADB/TCB		11.750		10.525
Toevoeging bestemmingsreserve activiteiten		45.846		18.033
Toevoeging bestemmingsreserve bezwaarcommissie en advies		5.000		0
<b>Totaal</b>		<b>64.791</b>		<b>48.740</b>
<b>Personele bezetting</b>				
Aantal fte's in loondienst per 31 december		<b>fte</b> 1,73		<b>fte</b> 1,88

## **TOELICHTING ALGEMEEN**

### **Bedrijfsgegevens**

Stichting Museumregister Nederland staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34129456.

### **Bedrijfsactiviteiten**

Stichting Museumregister Nederland beheert het Museumregister. Het Museumregister is een register van museale instellingen die aantoonbaar voldoen aan criteria voor een kwalitatief hoogwaardige invulling van de functies van een museum. Deze criteria zijn samengevat in de Museumnorm.

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving C1 kleine organisaties zonder winststreven.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

De materiële vaste activa worden vanaf de activeringsgrens van € 450 in de balans opgenomen. De aanschaffingen onder deze activeringsgrens worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarden, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarden.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

De lasten, de opbrengsten en de bijdragen worden toegerekend aan de periode waarop deze baten en lasten betrekking hebben. Verplichtingen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Toelichting afwijkingen begroting en resultaat**

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (bedragen in EUR)**

<b>ACTIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<b>1. Voorraden</b>		
Voorraad strippen ICT	9.253	0
Voorraad schildjes	3.480	3.800
	<u>12.733</u>	<u>3.800</u>
<b>2. Vorderingen</b>		
Debiteuren	186.449	80.517
Overige vorderingen	6.890	3.255
Overlopende activa	3.670	5.699
	<u>197.009</u>	<u>89.471</u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
Rabobank	146.800	232.025
Rabobank Bedrijfspaarrekening	205.696	160.687
	<u>352.496</u>	<u>392.712</u>

Geen beperkingen ten aanzien van de opeisbaarheid van de liquide middelen.

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (bedragen in EUR)

PASSIVA	31-12-2021	31-12-2020
<b>4. Algemene reserve</b>		
Algemene reserve per 1 januari	146.573	146.573
Mutatie boekjaar	<u>-5.000</u>	<u>0</u>
	<u>141.573</u>	<u>146.573</u>

Er wordt gestreefd naar een algemene reserve ter hoogte van 50% van de vaste exploitatielasten op grond van de begroting voor eerstvolgende boekjaren (ca. € 141.000 o.b.v. begroting 2022). Na de onttrekking van € 5.000 komt de reservering overeen met het nagestreefde niveau per eind 2021.

### 5. Bestemmingsreserves

#### *Bestemmingreserve audits*

Stand per 1 januari	54.211	34.029
Uitgevoerde audits voorgaande jaren	-12.810	-11.369
Tariefswijziging	1.650	0
Niet uitgevoerde audits voorgaande jaren	<u>-3.750</u>	<u>0</u>
Nog uit te voeren audits voorgaande jaren	39.301	22.660
Af te ronden steekproefaudits boekjaar	20.005	16.991
Opnieuw in te plannen steekproefaudits boekjaar	<u>2.100</u>	<u>14.560</u>
	61.406	54.211

Aan de bestemmingsreserve audits wordt € 12.810 onttrokken wegens verricht werk aan audits 2017-2020. De reservering voor nog volledig uit te voeren toetsingen uit deze periode wordt geïndexeerd wegens tariefsverhogingen (€ 1.650). Op de reservering is € 3.750 afgeboekt wegens niet meer uit te voeren audits. Na deze mutaties bedraagt de reservering € 39.301 voor nog uit te voeren steekproef audits 2015-2020.

Voor de afronding van de steekproef audits van 2021 wordt € 22.105 toegevoegd. Hierin inbegrepen is € 2.100 wegens 1 opnieuw te plannen steekproef audit (geselecteerd museum werd wegens sluiting in 2021 uitgeschreven). Van de steekproef audits 2020 resteren nog 7 opnieuw in te plannen audits.

#### *Bestemmingsreserve activiteiten*

Stand per 1 januari	118.434	100.401
Toevoeging	<u>45.846</u>	<u>18.033</u>
	164.280	118.434

Aan de bestemmingsreserve activiteiten wordt € 45.846 toegevoegd. Deze reservering dient ter dekking van buitenreguliere activiteiten in het kader van het kwaliteitsregister "geregistreerd museum" en het bekostigen van periodieke revisie van de informatiesystemen gerelateerd aan museumregistratie.

#### *Bestemmingsreserve ADB/TCB*

Stand per 1 januari	39.363	28.838
Marge op toetsingen niet reg-musea	0	0
Toevoeging	<u>11.750</u>	<u>10.525</u>
	51.113	39.363

Aan de bestemmingsreserve ADB/TCB wordt in 2021 niets toegevoegd uit de bijdragen voor toetsingen door niet-geregistreerde musea (geen toetsingen uitgevoerd in 2021). Aan de bestemmingsreserve ADB/TCB wordt voor periodieke revisie van de ADB en website € 10.000 toegevoegd uit de jaarbijdrage geregistreerde musea in 2021 en € 1.750 uit de bijdragen voor ADB gebruik door derden.



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (bedragen in EUR)

<b>PASSIVA</b>	31-12-2021	31-12-2020
<i>Bestemmingsreserve bezwaarcommissie en inhuur (juridisch) advies</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Toevoeging	<u>5.000</u>	<u>0</u>
	5.000	0
In 2021 is de bestemmingsreserve bezwaarcommissie en inhuur (juridisch) advies gevormd. Deze reserve dient ter dekking van de kosten van de incidentele inzet van de bezwaarcommissie en de incidentele inhuur van deskundigen voor (juridisch) advies.		
Totaal bestemmingsreserves	<u>281.799</u>	<u>212.008</u>
<b>6. Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	28.948	17.137
Belastingen	49.877	52.471
Pensioen	449	914
Overige kortlopende schulden	<u>59.592</u>	<u>56.880</u>
	<u>138.866</u>	<u>127.402</u>

### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De huurovereenkomst is aangegaan voor een termijn van 1 jaar en heeft een opzegtermijn van 3 maanden. De overeenkomst wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd. De huurprijs bedraagt m.i.v. 1 januari 2022 € 5.093 per jaar.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 (bedragen in EUR)**

<b>LASTEN</b>	2021 realisatie	2021 begroot	2020 realisatie
<b>7. Indirecte kosten</b>			
Huisvesting/bureau	5.028	5.500	4.357
Kantoor- en bureaunkosten	2.410	2.300	3.063
Assurantie	3.702	3.500	3.290
Beheer ICT	852	800	961
Opleiding / training	1.553	3.000	1.496
Accountant	8.855	6.000	6.100
Financiële administratie	3.573	4.500	4.534
Onderhoud en ontwikkeling ICT	8.314	10.250	200
Communicatie	2.117	5.000	2.115
Afschrijvingen	0	0	127
Advies	0	3.500	0
Overige indirecte kosten	5.887	1.500	-84
	<u>42.291</u>	<u>45.850</u>	<u>26.159</u>
<b>8. Directe kosten</b>			
Museumregistratie			
<i>Bureau loondienst</i>	75.483	78.583	78.671
<i>Bureau inhuur</i>	6.126	10.667	10.791
<i>Verzuimverzekering</i>	3.694	4.600	4.287
<i>Personeelskosten</i>	709	0	712
<i>Reiskosten</i>	272	3.750	1.375
<i>Auditoren inhuur</i>	58.610	52.000	62.937
<i>Registratiecommissie</i>	15.695	12.900	10.320
<i>Bestuurskosten</i>	6.250	7.000	6.250
<i>Bezwaarcommissie</i>	0	1.500	0
	<u>166.839</u>	<u>171.000</u>	<u>175.343</u>
Museumregistratie inkoopkosten			
<i>Schildjes</i>	320	0	200
	<u>320</u>	<u>0</u>	<u>200</u>
LAMO: ADB en toetsingscommissie TCB			
<i>ADB website</i>	12.987	39.020	27.077
<i>PR en communicatie</i>	1.763	0	2.896
<i>Contentbeheer / secretariaat</i>	22.500	27.500	22.000
<i>Toetsingscommissie</i>	0	2.500	0
<i>ADB bestemmingen onderzoek</i>	7.306	0	0
<i>Miscellaneous</i>	0	1.500	0
	<u>44.556</u>	<u>70.520</u>	<u>51.973</u>
	<u>211.715</u>	<u>241.520</u>	<u>227.516</u>

# **overige gegevens**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Museumregister Nederland te Hilversum.

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Museumregister Nederland te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museumregister Nederland per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museumregister Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Oranje Nassaulaan 1  
1075 AH Amsterdam  
Postbus 53028  
1007 RA Amsterdam

Telefoon 020 571 23 45  
E-mail [info@dubois.nl](mailto:info@dubois.nl)  
[www.dubois.nl](http://www.dubois.nl)  
KvK nummer 34374865



Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 7 juli 2022

Dubois & Co. Registeraccountants

K. Ait Boukdir RA